

## Sisällysluettelo

1. Henkilöt ja toimijat.....	2
2. Neuvoston kokoukset 2014 .....	2
3. Strategiset päämäärät (strategia 2013–2017) .....	2
4. Neuvoston strategisten päämäärien mukainen toiminta 2014.....	3
4.1 Työhyvinvointi, osaamisen kehittäminen ja verkostoituminen .....	3
4.2 Toimintojen ja prosessien rakentava uudistaminen .....	4
4.3 Innovatiiviset tietopalvelut suomalaisen tutkimuksen ja korkeakouluopiskelun menestykseksi.....	5
5. Kooste seminaareista, kyselyistä, suosituksista, sopimuksista, neuvoston lausunnoista ja kannanotoista, neuvoston verkostoista ja työryhmistä sekä edustuksista 2014.....	8
5.1 Järjestetyt seminaarit .....	8
5.2 Kyselyt.....	9
5.3 Lausunnot ja kannanotot .....	9
5.4 Verkostot ja työryhmät.....	9
5.5 Neuvoston edustukset.....	9

## 1. Henkilöt ja toimijat

Neuvoston jäsenet:

Tua Hindersson-Söderholm, Svenska Handelshögskolans Bibliotek  
Tiina Järvinen, Maanpuolustuskorkeakoulun kirjasto  
Irmeli Koskimies, Taideyliopiston kirjasto  
Päivi Kytömäki, Oulun yliopiston kirjasto  
Eeva-Liisa Lehtonen, Aalto-yliopiston kirjasto  
Riitta Lähdemäki, Tampereen teknillisen yliopiston kirjasto  
Raija Löytölä, Tritonia  
Ari Muhonen, Jyväskylän yliopiston kirjasto  
Minna Niemi-Grundström, Tampereen yliopiston kirjasto  
Ulla Nygrén, Turun yliopiston kirjasto  
Ulla Ohvo, Lappeenrannan tiedekirjasto  
Susanna Parikka, Lapin korkeakoulukirjasto (puheenjohtaja)  
Jarmo Saarti, Itä-Suomen yliopiston kirjasto  
Pia Södergård, Åbo Akademis bibliotek  
Kimmo Tuominen, Helsingin yliopiston kirjasto (varapuheenjohtaja)

Pysyvät asiantuntijat: Kristiina Hormia-Poutanen, Kansalliskirjasto, Pentti Vattulainen, Varastokirjasto

Työvaliokunta: Susanna Parikka (pj.), Tua Hindersson-Söderholm, Tiina Järvinen, Päivi Kytömäki, Jarmo Saarti, Kimmo Tuominen

Yhteistyösihteeri: Paula Kangasniemi

## 2. Neuvoston kokoukset 2014

- 29.1.2014 Helsingin yliopiston kirjasto, Kaisa-talo
- 27.5.2014 Lapin korkeakoulukirjasto, Lapin yliopisto
- 8.10.2014 Oulun yliopiston kirjasto, Oulu
- 4.12.2014 Turun yliopiston kirjasto, Turku

Kokouspöytäkirjat löytyvät [verkosta](#).

## 3. Strategiset päämäärät (strategia 2013–2017)

Suomen yliopistokirjastojen neuvoston toimintaa ohjaavat seuraavat strategiset päämäärät:

- 1) Työhyvinvointi, osaamisen kehittäminen ja verkostoituminen
- 2) Toimintojen ja prosessien rakentava uudistaminen
- 3) Innovatiiviset tietopalvelut suomalaisen tutkimuksen ja korkeakouluopiskelun menestykseksi

[Strategia 2013-2017](#) löytyy verkosta.

## 4. Neuvoston strategisten päämäärien mukainen toiminta 2014

### 4.1 Työhyvinvointi, osaamisen kehittäminen ja verkostoituminen

#### Osaamisen kehittäminen

Varajohtajien foorumissa on kerätty kokemuksia kehittyvästä dialogista kehityskeskustelujen ja urasuunnittelun tueksi mm. Lappeenrannan tiedekirjastosta ja Itä-Suomen yliopiston kirjastosta. Näitä kokemuksia jaetaan edelleen. Verkoston puheenjohtajana toimi Jenni Mikkonen (TaideY) ja varapuheenjohtajana Risto Heikkinen (JY). SYN:n blogissa julkaistiin 24.2.2014 Jenni Mikkosen [blogikirjoitus](#): Verkostoitumisen merkitys ja osaamisen kehittäminen.

Kirjastotoiminnan vaikuttavuuden arviointiryhmässä SYN:n edustajina olivat Jarmo Saarti ja Susanna Parikka.

Kustannuslaskennan työkapupakki –työryhmä osallistui kahteen kirjastotoiminnan vaikuttavuuden arviointiryhmän työpajaan, joissa pohdittiin vaikuttavuuden hintaa. Työryhmä lisäsi kustannustietoisuutta kirjaston henkilökunnan keskuudessa laatimalla kaksi blogikirjoitusta: [Mihin rahat käytetään?](#) [Toimintoperusteinen kustannuslaskenta kirjaston johdon työkaluna](#) ja [Kysely kustannuslaskennan käytännöistä](#). Työryhmä tuotti Signum-lehteen kolme artikkelia, joissa käsiteltiin KITT-tilastoista saatavaa tukea kustannuslaskennalle, hahmoteltiin kustannuslaskennan malleja ja talousohjauksen työkaluja kirjastoissa (Signum 4/2014).

#### Johtamisosaaminen

Työhyvinvointia edistettiin panostamalla johtamisosaamiseen. Strategian mukainen SYN:n mentorointiohjelma käynnistyi johdantoluennolla 16.5.2014. Johdantoluento oli avoin kaikille mentoroinnista kiinnostuneille yliopistokirjastojen johto- ja esimiestehtävissä työskenteleville. Johdantoluennolle osallistui etäyhteydellä 20 henkilöä ja paikan päällä yhdeksän henkilöä. Mentorointiohjelmaan ilmoittautui 14 mentorointiparia 12 yliopistokirjastosta. Mentorointipareille järjestettiin käynnistystilaisuus 27.8.2014 ja puolivälin tapaaminen 27.11.2014. Mentorointiohjelman kouluttajana toimi OTK Raija Peltola Tevere Oy:stä. Päätöstilaisuus on vuoden 2015 helmikuussa.

Varajohtajien foorumi järjesti muutosjohtamisen päivän Tampereella 5.11.2014, Muutos tarvitsee johtajuutta – tarvitseeko johtajuus muutosta?

#### Osaamisen ja hyvien käytäntöjen jakaminen

Neuvoston piirissä toimivat tutkimuksen tuen, informaatiolukutaidon, sisällönkuvailun, tietoaisteistojen ja yhteiskirjastojen verkostot sekä varajohtajien foorumi jatkoivat toimintaansa. SYN:n kaikilta strategisilta alueilta on oma verkosto. Verkostot edistivät yhteistyötä yliopistokirjastojen välillä mm. järjestämällä seminaareja ja tekemällä selvityksiä. Varajohtajien foorumi aloitti AdobeConnect-etäyhteyskokoukset, joiden teemoina ovat olleet perehdyttäminen, virkistäytyminen, työhyvinvointi sekä osaamisen kehittäminen ja jakaminen.

Korkeakoulukirjastoissa kannustettiin omaa henkilökuntaa kirjastojen välisiin vaihtoihin. Vuoden aikana

henkilökuntavaihtoon osallistui 11 henkilöä ja vaihtopäiviä kertyi yhteensä 34. Suosituin vaihtokohde oli Helsingin yliopiston kirjasto (neljä henkilöä), muita vaihtokohteita olivat Hankenin, Itä-Suomen, Jyväskylän, Oulun, Tampereen ja Turun yliopistojen kirjastot. Vaihtoon lähdettiin Helsingin, Jyväskylän, Oulun, Tampereen ja Turun yliopistojen kirjastoista sekä Teatterikorkeakoulun ja Tritonian kirjastoista.

Kirjastojen välistä yhteistyötä edistettiin mm. osallistumalla KINE-päiville Oulussa, jossa SYN:n puheenjohtaja piti esityksen SYN:n ajankohtaisista asioista ja myös kommenttipuheenvuoron koulutuskeskusteluun. Lisäksi KINE-päivillä keskusteltiin työpajassa amk-kirjastojen johtajien kanssa kirjastojärjestelmätilanteesta ja pidettiin puheenjohtajien (SYN, AMKIT, Linnea2, Kansalliskirjasto) kirjastojärjestelmäasioita koskenut neuvottelu. Kirjastot.fi ohjausryhmässä SYN:n edustajana toimi Veera Ristikartano (HY). Yhteiskirjastojen verkosto jatkoi toimintaansa ja pilotoi yhteiskirjastojen Finna-näkymää Kansalliskirjaston kanssa. Verkoston puheenjohtajana toimi Susanna Parikka.

Verkostoitumista toteutettiin myös osallistumalla kansallisiin toimielimiin ja työryhmiin. Neuvoston kaikki edustukset on esitelty toimintakertomuksen kohdassa 5.6.

## 4.2 Toimintojen ja prosessien rakentava uudistaminen

SYN:n tiedepoliittisen roolin vahvistaminen

Susanna Parikka, Minna Niemi-Grundström ja Kimmo Tuominen tapasivat 12.6.2014 Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) edustajia. Aiheena oli Kansallisten tietojärjestelmien tilanne yliopistokirjastojen kannalta. OKM ei enää rahoita tulevaa kirjastojärjestelmää, vaan rahoitus jää yliopistojen vastuulle. OKM näkee avoimen tieteen edistämisen erittäin tärkeänä.

OKM:n KDK -hankkeen ohjausryhmään valittiin Minna Niemi-Grundström (2014-2016).

Neuvosto on mukana Kansalliskirjaston johtokunnassa, jossa alkuvuoden edustajana oli Päivi Kytömäki. Ulla Nygrén valittiin edustajaksi vuosille 2014-2018. Kansalliskirjaston johtokunnalle kuuluu myös keskitettyjen kirjastoverkkopalveluiden toimivuus. Neuvosto on myös aktiivisesti mukana Kansalliskirjaston keskitettyjen palveluiden ohjausjärjestelmässä: Verkkoaineiston hankinta -ohjausryhmässä (FinELib) ovat SYN:n edustajina Ulla Nygrén ja Eeva-Liisa Lehtonen. KDK-asiakasliittymä Finnan konsortiorryhmässä SYN:n edustajana on Jarmo Saarti. Tiedonhallinnan ohjausryhmässä SYN:n edustajana on Minna Niemi-Grundström, joka toimi myös ohjausryhmän puheenjohtajana.

Kuluneelle vuodelle suunniteltu SYN:n verkkosivu-uudistus on siirtynyt seuraavalle vuodelle Kansalliskirjaston verkkosivu-uudistuksen myötä.

Yliopistokirjastot ovat olleet mukana kansainvälisessä yhteistyössä, mm. Suomessa järjestettiin kolme huomattavaa kansainvälistä konferenssia: LIBER Architecture Group Seminar, IATUL 2014: Measures for Success: Library Resources and Effectiveness under Scrutiny ([blogikirjoitus 4.8.](#)), Open Repositories Conference. Lisäksi kirjastot tekevät yhteistyötä useiden kansainvälisten kirjastoalan verkostojen kautta (mm. IFLA, LIBER, NUAS ([blogikirjoitus 18.8.](#))).

Sosiaalista mediaa on hyödynnetty medianäkyvyydessä. [SYN:n blogissa](#) on jaettu kokemuksia ja käytäntöjä. Vuonna 2014 aikana blogissa julkaistiin 14 kirjoitusta 7 eri jäsenkirjastosta. Vuoden aikana blogia on luettu n. 10 000 kertaa. SYN:n Facebook toimii epämuodollisempana ja matalamman kynnyksen viestintäväylänä SYN:lle ja sen työryhmille. Facebookissa ovat sisällöntuottajina puheenjohtajan ja yhteistyösihteerin lisäksi kaikki verkostojen ja työryhmien puheenjohtajat tai sihteerit.

Yliopistokirjastojen tietoaineistotarjonnan kehittäminen tieteen, opetuksen ja korkeakouluopiskelun kansallisena infrastruktuurina

Neuvosto on osallistunut aktiivisesti FinELibin toimintaan ja kehittämistyöhön. FinELibin ohjausryhmässä neuvostoa edustavat Ulla Nygrén ja Eeva-Liisa Lehtonen. Varastokirjaston johtokunnassa SYN:n edustajina ovat Ulla Nygrén ja Jarmo Saarti.

Tietoaineistoverkosto aloitti toimintansa edellisenä vuonna. Verkoston ohjausryhmä on kokoontunut vuoden aikana kaksi kertaa ja järjestänyt yhdessä IL-verkoston kanssa seminaarin Turussa ”Kerro ja näytä – osaako kirjasto markkinoida tietoaineistojaan?”. Ohjausryhmä on suunnitellut seuraavaa seminaaria vuodelle 2015 aiheena analysointi ja arviointi. Lisäksi ohjausryhmä on tutustunut Pentti Vattulaisen PowerPoint-esitykseen ”Kansallinen kokoelmapolitiikka” ja kuullut esityksen Aalto-yliopiston oppimiskeskuksen suunnittelusta. Ohjausryhmä on selvittänyt mahdollisuutta luoda verkostolle yhteistä alustaa dokumenttien jakamista varten.

Elsevier-työryhmä aloitti tuleviin Elsevier-sopimusneuvotteluihin valmistautumisen.

Tietohuoltokomiteassa SYN:n edustajana on suunnittelija Kaisu Kesonen (TY). Monet tietohuoltokomitean käsittelemistä asioista ovat keskeisiä kirjastojen toiminnan kannalta, mm. kirjastojen tilastostandardin käännytyö, digitaalisen materiaalin pitkäaikaissäilytys, MARC 21-formaatin seuraajan kehittäminen, URN-uudistus.

### 4.3 Innovatiiviset tietopalvelut suomalaisen tutkimuksen ja korkeakouluopiskelun menestykseksi

Tutkijan tietoympäristön kehittäminen

Keskeinen asia on ollut uuden kirjastojärjestelmäkokonaisuuden suunnittelu. Uuden kirjastojärjestelmän suunnittelussa tehtiin yhteistyötä kaikkien kirjastosektorien kanssa UKJ-ohjausryhmässä, jossa SYN:n edustajana olivat Jarmo Saarti, Iris Tahvanainen ja Risto Heikkinen (Risto Heikkisen tilalla 1.9. alkaen Ari Muhonen). OKM:n rahoitus UKJ-hankkeelle päättyi ja Kansalliskirjaston kirjastoverkkopalvelut kokosivat UKJ-kustannustenjakomallia suunnittelevan työryhmän. Työryhmään valittiin SYN:n edustajiksi Ari Muhonen ja Riitta Lähdemäki.

Muuttuneen tilanteen vuoksi vuoden 2013 lopussa perustettu SYN:n selvitysryhmä (FUM-ryhmä) valmisteli yliopistokirjastojen tavoitteita uuden tietojärjestelmäkokonaisuuden suhteen (Finna, Melinda, UKJ). FUM-ryhmässä olivat Minna Niemi-Grundström, Jarmo Saarti, Kimmo Tuominen ja Riitta Lähdemäki. FUM ryhmä järjesti 17.3.2014 SYN:n johtajille tietojärjestelmästrategiaworkshopin ([blogikirjoitus](#)), jossa pohdittiin seuraavia teemoja: Mitkä ovat tulevaisuuden käyttäjien tarpeet ja miten kirjastojen järjestelmät palvelevat

käyttäjien tarpeita? Samassa tilaisuudessa esiteltiin myös Joensuun seutukirjaston uutta KOHA-järjestelmää. Workshopissa sovittiin kirjastojärjestelmäselvityksen toteuttamisesta kevään ja kesän aikana sekä aikaisän ottamisesta uuden kirjastojärjestelmän suunnitteluun. Kirjastojen yhdessä rahoittama selvitys teetettiin TTY:n tutkimusapulaisella ja työ valmistui elokuun lopussa. FUM-ryhmä toimi työn ohjaajana. Selvityksen alustavat tulokset esiteltiin SYN:n tietojärjestelmäkokouksessa 29.8.2014 ja sen pohjalta päätettiin perustaa uusi työryhmä tekemään konkreettista etenemissuunnitelmaa uuden kirjastojärjestelmän hankinnasta. Kirjastojärjestelmän selvitystyöryhmään valittiin Riitta Lähdemäki (pj) , Minna Niemi-Grundström, Jarmo Saarti, Tua Hindersson-Söderholm, Maria Kovero (HY), Tiina Jounio (OY) ja Markku Heinäsenaho (KK).

Kirjastojärjestelmäkokonaisuus oli esillä vuoden kaikissa neuvoston kokouksissa. Vuoden aikana käydyt keskustelut ja tiukkenevien talousnäkömyien pohjalta FUM ryhmä antoi kannanoton kirjastojärjestelmän hankinnasta 4.12. SYN:n kokouksessa.

Vuoden aikana on toimittu aktiivisesti KDK-yhteistyössä ja kehittämisessä. . KDK-asiakasliittymä Finnan konsortiorhymässä SYN:n edustajana on Jarmo Saarti ja KDK-käytettävyystryöryhmässä Toni Raja-Hanhela (LaY).

SYN:n KDK-työryhmä on jatkanut toimintaansa, puheenjohtajana Minna Niemi-Grundström. KDK- työryhmä on kokoontunut vuonna 2014 kolme kertaa päivän mittaiseen workshoppiin: 17.1. Tampereen yliopistolla, 4.4. Tampereen teknillisellä yliopistolla ja 11.9. Tampereen yliopistolla. Tämän lisäksi osa työryhmästä osallistui elokuussa Kansalliskirjaston järjestämään Finna-PCI-Nelli –työpajaan, jossa keskusteltiin mm. e-aineistojen metadatan julkaisemisen ongelmista (OCLC), MetaLibin tarpeesta tulevaisuudessa sekä PCI:n (Primo Central Index) laajuudesta ja riittävydestä tällä hetkellä. Nämä ovat edelleen avoimia kysymyksiä.

Kirjastojen yhteisen mallipohjan suunnittelua on tehty ryhmätyöskentelynä ja suunnittelussa ehdotettiin käytettäväksi Jyväskylän yliopiston kirjaston tekemää työkalua. Syksyn kokouksessa todettiin, että perusmallin toteuttamiseksi ei enää tarvita varsinaista templatea, vaan nyt keskitytään enemmän asiakasliittymän yhteisestä terminologiasta sopimiseen. Yhteisiä nimeämiskäytäntöjä on pohdittu workshoppeissa ja 11.9. päätettiin perustaa pienempi työryhmä tekemään ehdotusta käytettävistä termeistä. Jyväskylän yliopiston kokemuksia Finnan käyttöön otosta oli [blogikirjoituksessa 6.5.2014.](#)

Yhteisen kehittämisen käytäntöjä on kehitetty mm. luomalla tiedottamista varten oma kehittäjien sähköpostilista sekä koodien ja konfiguraatitiedostojen jakamista varten oma Github-tili. Yhdessä Kansalliskirjaston Finna-kehittäjien kanssa on pohdittu mm. hakutulosten relevanssin säätämistä, etäkäytön ongelmia ja haravoinnissa tapahtuvan viiveen syitä.

Vuoden aikana on toimittu aktiivisesti myös Melinda-verkostossa sekä osallistuttu sen kehittämiseen.

Kansalliskirjaston Tiedonhallinnan ohjausryhmässä neuvostoa edustaa Minna Niemi-Grundström. Kansalliseen kirjastoaineistojen kuvailun ohjausryhmässä on SYN:n edustajana Raija Löytölä. Artikkelitietovarantohankkeen (Artiva) ohjausryhmässä neuvostoa edustaa Jarmo Saarti.

Sisällönkuvailuverkostolla oli kuluneena vuonna neljä koko päivän kokousta, joista kaksi yhdessä Kumean kanssa. Fiktiivisen aineiston kuvailuryhmä on jatkanut kaunokirjallisuuden, musiikin yms. sisällönkuvailun sovellusoppaan valmistelua. Laatutyöryhmä on saanut valmiiksi julkilausuman laadukkaasta

sisällönkuvailusta. Sisällönkuvailun sovellusopas on päätetty antaa osaksi Kumean ylläpitämää Marc 21 -formaatin sovellusopasta. Verkosto järjesti yhdessä STKS:n kanssa seminaarin Ongella vai virvelillä? Erikoisalojen aineistot esiin sisällönkuvailulla 14.5.2014 sekä yhdessä Kansalliskirjaston kanssa Sisällönkuvailupäivän 20.11.2014. Verkoston puheenjohtajana toimi vuoden 2014 alusta alkaen Jaakko Tuohiniemi (HY) sekä sihteerinä Timo Mäntyvaara (OY).

#### Integroituminen tutkimusprosesseihin

Vuoden 2013 loppuun mennessä tuli [tutkimuspalveluinnovaatiokilpailuun](#) kaksi innovaatiota ([blogikirjoitus 31.1.2014](#)), Helsingin ja Oulun yliopiston kirjastoilta. Molemmat innovaatiot palkittiin helmikuussa kunniakirjalla. Kilpailu järjestetään vuosittain.

Tutkimuksen tuen verkoston ohjausryhmä järjesti 25.3.2014 tutkimuksen tiedonhallinnasta kick off -seminaarin [Tutkimusdatan hallinta – mistä on kyse?](#) Paikanpäällä oli 20 osallistujaa ja etäyhteyden kautta enimmillään 70. Seminaarista julkaistiin 11.4.2014 [blogikirjoitus](#): Tästä on kyse - tutkimusdatan hallinta osaksi kirjastojen osaamista.

Syksylle suunniteltu bibliometriikan jatko-seminaari toteutettiin OKM:n ja CSC:n kanssa yhteistyössä [Bibliometriikka ja tutkimuksen arviointi -seminaarin](#) yhteydessä 7.10.2014. SYN:n seminaariesitystä, "Yliopistokirjastot bibliometriikan osajina ja toimijoina" (Päivi Kytömäki), varten ohjausryhmä teki yliopistokirjastoille kattavan kyselyn yliopistojen bibliometriikkapalveluista ja käytetyistä työvälineistä. Osallistujia seminaarissa oli noin 150, joista puolet paikanpäällä ja puolet etäyhteydellä. Maria Forsman ja Anne Lehto kirjoittivat seminaarista artikkelin Signumin numeroon 5/2014. Esityksestä tulee lisäksi kirjoitus SYN:n blogiin.

SYN:n puheenjohtaja on ollut mukana Tutkimuksen tuen ja hallinnon verkoston (TUHA) koordinaatioryhmässä. Myös muita kirjastonjohtajia on mukana TUHA:n työryhmissä.

#### Integroituminen opiskeluprosesseihin

SYN:n strategian tavoitteiden mukaisesti seurattiin e-kurssikirjojen osuutta yliopistokirjastoissa. Edellisenä vuonna tehty kysely e-kurssikirjojen määristä toistettiin maaliskuussa 2014. Kyselyn perusteella voitiin nähdä selvästi e-kurssikirjojen määrän lisääntyminen ([blogikirjoitus](#)). [Raportti kyselystä](#) löytyy SYN:n verkkosivuilta.

#### Tieteellisen julkaisuprosessin edistäminen ja tukeminen

OKM on käynnistänyt tiedon saatavuuden ja avoimen tieteen edistämiseksi ATT-hankkeen vuosille 2014 – 2017. Asiantuntijaryhmään on valittu SYN:n edustajaksi informaattikko Aila Louhelainen (OY). Strategiaryhmässä kirjastoja on edustamassa Kristiina Hormia-Poutanen. Lisätietoa hankkeesta <http://avointiede.fi/>. Neuvosto on kommentoinut ATT-hankkeen tiekarttaluonnosta 30.11.2014.

ATT-selvitysryhmiin SYN:n edustajiksi valittiin seuraavat:

- Julkaisujen avoimen saatavuuden edistäminen: Tiina Jounio (OY) ja Kimmo Koskinen (HY)
- Tietomalliselvitys: Liisa Hallikainen (LaY) ja Pauli Assinen (HY)
- Vaikuttavuus selvitys: Aila Louhelainen (OY), Elise Johansson (TY) ja Jukka Englund (HY)

SYN:n hakemus valtionavustuksen saamiseksi "Avoimista julkaisuista avoimeen dataan" –hankkeeseen jätettiin 17.4.2014. Hankkeessa olisi neljä keskeistä sisältöä: 1. Tutkimusjulkaisujen avoimeen saatavuuteen liittyvät tekijänoikeudelliset kysymykset tekstin louhinnan näkökulmasta, 2. Kansallinen tieteen termipankki –pilotti, 3. Tieteellisten kirjastojen tekijänoikeuspalvelu ja 4. Tutkimusdatan hallintaa koskeva kansallinen koulutus. Rahoitushakemukseen tuli kielteinen päätös.

Julkaisufoorumin ohjausryhmässä (TSV) SYN:n edustajana toimi Kimmo Tuominen.

## Tutkijoiden tiedonhallintataitojen tukeminen

Tavoitteena strategiassa on tutkijoiden tiedonhallintataitojen tukeminen ja tutkijakoulujen/jatko-opiskelijoiden opetuksessa mukana olevien kirjastojen määrän lisääminen. Tähän liittyen IL-verkosto järjesti 1.4.2014 Turussa seminaarin "Tiedonhallintaa tutkijan tueksi - parhaita käytäntöjä jakamassa". Yliopistokirjastoja pyydettiin lähettämään verkostolle parhaita käytäntöjään, joita tilaisuudessa käsiteltiin interaktiivisesti. Pääpuheenvuoron piti professori Jani Erola TY:n sosiaalipolitiikan laitokselta ja tutkijapuheenvuoron professori Tapio Salakoski Informaatioteknologian laitokselta. Seminaariin osallistui 30 henkilöä. Seminaarin jälkeen työryhmien materiaalit laitettiin Turun yliopiston intraan luotuun työryhmätilaan, jonne halukkaille tarjottiin mahdollisuus liittyä.

IL-verkoston koordinaattori osallistui SYN:n verkoston edustajana STKS:n IL-työryhmän toimintaan ja oli mukana järjestämässä seminaaria "IL-treffit – ilo irti verkostoista", joka pidettiin Helsingissä 10.11.2014. Seminaarin teemana oli yhteistyö ja verkostoituminen ja siihen osallistui noin 50 henkilöä.

IL-verkoston ohjausryhmä kokoontui vuonna 2014 kaksi kertaa. IL-verkoston puheenjohtajana toimi Ulla Nygrén ja koordinaattorina Leena Järveläinen (TY).

## 5. Kooste seminaareista, kyselyistä, suosituksista, sopimuksista, neuvoston lausunnoista ja kannanotoista, neuvoston verkostoista ja työryhmistä sekä edustuksista 2014

### 5.1 Järjestetyt seminaarit

- [Tutkimusdatan hallinta – mistä on kyse?](#) seminaari 25.3.2014, Helsinki (Vastuujärjestäjä: Tutkimuksen tuen verkoston ohjausryhmä)
- [Tietojärjestelmästrategiaworkshop johtajille](#) 17.3.2014, Helsinki
- [Tiedonhallintaa tutkijan tueksi - parhaita käytäntöjä jakamassa](#) 1.4.2014, Turku (Vastuujärjestäjä: Informaatiolukutaitoverkosto)
- [Ongella vai virvelillä? Erikoisalojen aineistot esiin sisällönkuvailulla](#) 14.5.2014 Helsinki (Vastuujärjestäjä: STKS ja Sisällönkuvailuverkosto)
- [SYN:n mentoriohjelma](#): 16.5.2014 johdantoluento, 27.8.2014 käynnistystilaisuus ja 27.11.2014 puolivälin tapaaminen, kouluttajana Raija Peltola, Tevere Oy.
- [Bibliometriikka ja tutkimuksen arviointi](#) -seminaari 7.10.2014 Helsinki (Vastuujärjestäjät: OKM, CSC ja SYN, Tutkimuksen tuen verkoston ohjausryhmä)





- [Muutos tarvitsee johtajuutta – tarvitseeko johtajuus muutosta?](#) 5.11.2014 Tampere (Vastuujärjestäjä: Varajohtajien foorumi)
- [Sisällönkuvailupäivä](#) 20.11.2014 (Vastuujärjestäjät: Kansalliskirjasto ja Sisällönkuvailuverkosto)
- [Kerro ja näytä – osaako kirjasto markkinoida tietoaisteistaan?](#) 3.12.2014 Turku (Vastuujärjestäjät: Tietoaisteisto- ja informaatiolukutaitoverkostojen ohjausryhmät)

## 5.2 Kyselyt

- [E-kurssikirjojen osuuden seuranta yliopistokirjastoissa](#), maaliskuu 2014
- [Bibliometriset palvelut yliopistokirjastoissa](#), elokuu 2014
- Elsevier-lehtien tilaukset, marraskuu 2014

## 5.3 Lausunnot ja kannanotot

- 11.4.2014 Kommentit Kansallisen vaikuttavuuden arviointiryhmälle koskien kirjastojen tunnuslukujen pähkinänkuorimallia, jonka tavoitteena on tiivistää tilastoista muutaman tunnusluvun kokonaisuus, jonka saisi tulevaisuudessa tilastotietokannasta yhdellä klikkauksella.
- 23.5.2014 [Kannanotto MyFrankille/Elisalle](#) uuden opiskelijakortin käyttämisestä kirjastokorttina
- 18.8.2014 [Vastaus OKM:n tietopyyntöön koskien orpoteosasetuksen valmistelua](#)
- 30.10.2014 [Kommentointi OKM:n Avoin tiede ja tutkimus –hankkeen tiekarttaluonnokseen](#)
- 30.11.2014 Kannanotto Bibliometristen palvelujen tilastointiin Tieteellisten kirjastojen yhteistilastoon (KITT)

## 5.4 Verkostot ja työryhmät

- [Varajohtajien foorumi](#): puheenjohtaja Jenni Mikkonen (Taideyliopisto)
- [Informaatiolukutaitoverkosto](#): puheenjohtaja Ulla Nygrén
- [Sisällönkuvailuverkosto](#): puheenjohtaja Jaakko Tuohiniemi (HY)
- [Tietoaisteistoverkosto](#): puheenjohtaja Pia Södergård
- [Tutkimuksen tuen verkosto](#): puheenjohtaja Päivi Kytömäki
- [Yhteiskirjastojen verkosto](#): puheenjohtaja Susanna Parikka
- [Kustannuslaskennan työkalupakki](#) -työryhmä: puheenjohtaja Pekka Pasanen (Aalto)
- [KDK-työryhmä](#): puheenjohtaja Minna Niemi-Grundström
- Elsevier-sopimusneuvotteluihin valmistautuva työryhmä 2013-2016
- FUM - selvitysryhmä tietojärjestelmäkokonaisuuden suhteen (Finna, UKJ, Melinda) 2014: Minna Niemi-Grundström, Jarmo Saarti, Kimmo Tuominen ja Riitta Lähdemäki
- Kirjastojärjestelmän selvitystyöryhmä (9.9.2014-4.12.2014): Riitta Lähdemäki (pj), Minna Niemi-Grundström, Jarmo Saarti, Tua Hindersson-Söderholm, Maria Kovero (HY), Tiina Jounio (OY) ja Markku Heinäsenaho (KK)

## 5.5 Neuvoston edustukset

SYN:n edustukset Kansalliskirjaston työryhmissä

- [Kansalliskirjaston johtokunta](#) Päivi Kytömäki 31.3.2014 asti, 1.4.2014-31.3.2018: Ulla Nygrén, varalla Ari Muhonen
- [Verkoaineistojen hankinta-ohjausryhmä \(FinELib\)](#) (2013–2016): Ulla Nygrén (varajäsen Kimmo Tuominen) ja Eeva-Liisa Lehtonen (varajäsen Minna Niemi-Grundström)
- [Tiedonhallinnan ohjausryhmä](#) (2012–2016): Minna Niemi-Grundström pj. (varajäsen Jarmo Saarti)
- [KDK-asiakasliittymä Finnan konsortiorryhmä](#) (2014-2015): Jarmo Saarti, varajäsen Susanna Parikka
- [KDK-käytettävyytöryhmä](#): Toni Raja-Hanhela (LaY), Tiina Jounio (OY)
- [UKJ-ohjausryhmä](#): Jarmo Saarti (UEF), Risto Heikkinen 31.8.2014 asti, 1.9.2014 alkaen Ari Muhonen (JY) ja Iiris Tahvanainen (LUT, yhteiskirjastot)
- [Artikkelitietovarantohankkeen \(Artiva\) ohjausryhmä](#): Jarmo Saarti (varajäsen Tua Hindersson-Söderholm).
- [Kansallinen kirjastoaineistojen kuvailun ohjausryhmä](#): Raija Löytölä
- [UKJ:n kustannustenjako- ja hallintomallin valmistelun työryhmä](#): Ari Muhonen ja Riitta Lähdemäki

#### Muut edustukset

- [Julkaisufoorumien ohjausryhmä](#) TSV (2012–2015): Kimmo Tuominen
- Kirjastot.fi ohjausryhmä (2014-2015): Veera Ristikartano (HY)
- [Kirjastotoiminnan vaikuttavuuden arviointiryhmä](#): Jarmo Saarti ja Susanna Parikka
- OKM:n [Kansallinen digitaalinen kirjasto](#) –hankkeen ohjausryhmä (2014-2016): Minna Niemi-Grundström
  - Kokonaisarkkitehtuuriryhmä: Ismo Raitanen (TTY)
  - Kirjastoarkkitehtuuriryhmä: Heli Kokkinen (TY) ja Raimo Körkkö (OY)
- OKM:n [Avoimen tieteen ja tutkimuksen \(ATT\)](#) asiantuntijaryhmä (2014 – 2017): Aila Louhelainen (OY)
- OKM:n [Avoimen tieteen ja tutkimuksen selvitysryhmät](#):
  - Julkaisujen avoimen saatavuuden edistäminen: Tiina Jounio (OY) ja Kimmo Koskinen (HY)
  - Tietomalliselvitys: Liisa Hallikainen (LaY) ja Pauli Assinen (HY)
  - Vaikuttavuusselvitys: Aila Louhelainen (OY), Elise Johansson (TY) ja Jukka Englund (HY)
- [Tietohuoltokomitea](#): Kaisu Kesonen (TY)
- [Varastokirjaston johtokunta](#) (1.3.2013–29.2.2016): puheenjohtaja Ulla Nygrén, varapuheenjohtaja Jarmo Saarti